

# Χρηματοδοτικά εργαλεία επενδύσεων για τις ΔΕΥΑ

Λάρισα, 31-4-2017

## Τεχνολογική εξέλιξη και Κοινωνική Προστιθέμενη Αξία των ΔΕΥΑ

Γεώργιος Σταμπουλής

[ystambou@econ.uth.gr](mailto:ystambou@econ.uth.gr)

Στόχος της Ημερίδας είναι η ενημέρωση όλων των στελεχών των Δημοτικών Επιχειρήσεων Ύδρευσης & Αποχέτευσης της Χώρας σε θέματα που αφορούν στην οργάνωση, τις δυνατότητες και τις προοπτικές χρηματοδότησης νέων έργων. Είναι σε όλους γνωστό ότι οι ανάγκες για έργα υποδομών στις πόλεις είναι μια αναντίρρητη πραγματικότητα. Οι ΔΕΥΑ καλούνται και θα συνεχίσουν να καλούνται να μελετούν να οργανώνουν και να υλοποιούν στις νέες σύνθετες συνθήκες που διανύουμε, ανάλογα έργα. Βασικός χρηματοδότης των έργων αυτών είναι η τιμολόγηση των υπηρεσιών που προσφέρουν οι ΔΕΥΑ καθημερινά στους πολίτες. Η χρηματοδότηση των έργων αυτών γίνεται επίσης από Ευρωπαϊκά προγράμματα, και είναι μια αποτελεσματική διέξοδος.

Αρκεί όμως αυτό;

# Ποιες είναι οι νέες συνθήκες;

- Οικονομική και κοινωνική κρίση
  - Το νερό ως δικαίωμα
- Περιβαλλοντική κρίση
  - Το νερό ως σπάνιος πόρος
- Διαχειριστική κρίση
  - Το νερό ως κοινό (common pool resource)
- Οικονομική σύγκρουση
  - Η πολιτική οικονομία του νερού: οφέλη και κόστη
- Τεχνολογική εξέλιξη
  - Παράθυρα ευκαιρίας και μόχλευση νέου αναπτυξιακού μοντέλου

# Ποια είναι η οικονομία του νερού στην Ελλάδα;

- 127 ΔΕΥΑ και 60-70 δημοτικές υπηρεσίες ΥΑ (+ΕΥΔΑΠ, ΔΕΥΑΘ)
- ~5000 ΙΔΑΧ (+ ~1000 με συμβάσεις)
- ~ 3 εκ. υδρόμετρα
- αντλούνται 430-450 εκ.  $\mu^2$  και
- καταναλώνονται 200-210 εκ.  $\mu^2$
- ΚΕ < 300 εκ. Ευρώ (με τις 2 μητροπολιτικές 650-700 εκ. Ευρώ;)
- Πρόβλημα εισπραξιμότητας (40%;;;)
- CAPEX 200-250 εκ. Ευρώ (;;;)

# Κρίσιμα προβλήματα

- Βιώσιμη διαχείριση υδατικών πόρων
- Διαχείριση δικτύου
  - Πρόσβαση
  - Απώλειες
  - Ποιότητα
  - ...

# Ποια τα στρατηγικά στοιχεία;

- Δίκτυο
  - Πελάτες
  - Δίκτυο διανομής
- Τεχνογνωσία
  - Προσωπικό
  - Εγκαταστάσεις
  - Συνεργάτες – αλυσίδα αξίας;;;

# Τι μπορεί να γίνει (από κοινού);

- Στη διαχείριση
  - Benchmarking
  - Balanced scorecards
  - Στις προμήθειες
- Στην τεχνογνωσία
  - Ανθρώπινο δυναμικό
  - Πληροφοριακά συστήματα
  - Εργαστηριακές υποδομές
  - Εξοπλισμός (;)
  - Τεχνικές λύσεις

# Πεδία δημιουργίας αξίας

- Στα δίκτυα
  - Γκρίζο νερό
  - TPM – Ολική Παραγωγική Συντήρηση
  - Ενέργεια
  - Κοινά, σύνθετα δίκτυα ...
- Στις προμήθειες
  - Μπλε καινοτομία - καινοτόμες προμήθειες
- Στους χρήστες
  - Μείωση κατανάλωσης-κόστους



# Χρηματοδότηση

- Αναζωογόνηση των επιχειρηματικών μοντέλων των ΔΕΥΑ